Strategický plán rozvoje obce Husinec 2018 – 2028

SWOT ANALÝZA

Prosinec 2017

Cílem tzv. SWOT analýzy je shromáždit podstatné skutečnosti, které popisují řešené území a fungování komunity, uvědomit si a uspořádat výchozí silné a slabé stránky a podmínky pro rozvoj obce. SWOT analýza pomáhá určit hlavní problémové oblasti a hodnoty, které jsou určující pro vymezení rozvojové strategie obce a tvoří tak most mezi analytickou a návrhovou částí strategického plánu.

Silné (S - strenghts) a slabé (W - weeknesses) stránky tvoří tzv. vnitřní analýzu orientovanou na přítomnost a popisující staticky současný stav, spočívající v hodnocení vnitřních faktorů, které může svým působením obec ovlivnit, na kterých může při plánování stavět anebo naopak, které je třeba zlepšit. Příležitosti (O - opportunities) a hrozby (T - threats) představují analýzu vnější, jež je zaměřena na budoucnost a dynamický pohled na řešené území. Týká se hodnocení vnějších faktorů, se kterými je nutno v řešeném území počítat, popř. se je snažit využít.

Podkladem pro SWOT analýzu v rámci přípravy Strategického plánu rozvoje obce Husinec byly:

- výsledky názorového průzkumu občanů (prosinec 2016, 153 vyplněných dotazníků),
- výstupy z veřejného setkání občanů (leden 2017),
- předchozí Strategický rozvojový plán obce Husinec2008-2018,
- výstupy ze zpracování analytického profilu obce (2017),
- výstupy z jednání pracovní skupiny pro přípravu Strategického plánu.

Na základě zohlednění silných a slabých stránek analýzy a diskuse v pracovní skupině byl vytvořen seznam tematických oblastí zájmu, které tvoří východisko pro formulování dlouhodobé vize rozvoje obce do roku 2028 a strategie jejího naplnění.

1. bydlení - individuální charakter, pocit klidu a bezpečí, rozvoj bytové výstavby, únosná kapacita
2. charakter území - ráz obce, vzhled a uspořádání sídla, veřejný prostor a zeleň, dostupnost pozemků
3. životní prostředí
4. prostupnost obce a bezpečnost
5. technická infrastruktura
6. občanská vybavenost a veřejné služby
7. školství a vzdělávání
8. volnočasová, sportovní a kulturní infrastruktura, spolkový život
9. rozvoj komunity, sousedské vztahy
10. doprava - dopravní obslužnost a parkování (doprava v klidu)
11. spolupráce s ÚJV
12. řízení a správa obce

Analýza silných a slabých stránek

Silné (S - strenghts) a slabé (W - weeknesses) stránky tvoří tzv. ***vnitřní analýzu*** *orientovanou na přítomnost a popisující staticky současný stav, spočívající v hodnocení vnitřních rysů komunity, které může svým působením obec ovlivnit, na kterých může být při plánování stavěno anebo naopak, které je třeba zlepšit.*

Silné (S) stránky		
LIDÉ A SPOLEČNOST *Obyvatelstvo, hospodářství; občanská vybavenost (zdravotní, sociální a volnočasová infrastruktura); spolkový život, správa obce*	ÚZEMÍ A PROSTŘEDÍ *Charakter území; územní rozvoj, životní prostředí, bydlení, veřejný prostor*	INFRASTRUKTURA *Technická a dopravní infrastruktura*
• Příznivá věková struktura • Nadprůměrná vzdělanost občanů obce • Vysoká míra zaměstnanosti občanů obce • Rozvíjející se spolkový život (roste počet akcí a aktivit) • Množství zajímavých kulturních akcí, vč. akcí i pro různé věkové skupiny • Vytváření a udržování komunikačních kanálů pro tok informací z radnice k občanům • Zapojení do regionálních struktur (např. dobrovolné sdružení obcí, MAS) • Aktivní přístup radnice a podpora participace obyvatel • Výrazný zájem občanů o veřejné dění • Přítomnost ÚJV: pracovní příležitosti, dobrá dopravní obslužnost, vč. hromadné dopravy	• Výhodná poloha obce – blízkost Prahy (dostupnost hlavního města do 30 minut) • Příjemná atmosféra místa • Oblast předurčená ke klidnému bydlení • Individuální charakter bydlení • Množství (veřejné i soukromé) zeleně a okolní přírody • Uzavřený charakter území, neprůjezdná obec • Absence průmyslových objektů či provozů poškozujících životní prostředí • Většinově neexistence hlučných provozů v bytové zástavbě • Člověkem pozměněná ale krásná krajina kolem Vltavy • Dobré pěší propojení obce s okolní přírodou a podmínky pro sportovní a rekreační aktivity v okolí obce (pěší turistika a cykloturistika) • Dobrá situace z hlediska obecné bezpečnosti	• Dobrá dopravní obslužnost hromadnou (železniční a autobusovou) dopravou v denním čase v pracovních dnech • Vysoká míra pokrytí zásobování pitnou vodou • Přítomnost a dostupnost ČOV • Zajištění pokrytí území obce veřejným osvětlením • Vysoká míra třídění odpadu • Vysoký počet míst (kontejnerů) pro ukládání tříděného odpadu • Zavedené fungující mechanismy pro nakládání s biologicky rozložitelným odpadem • Čistota v obci - dobře fungující technické služby a ochota občanů podílet se na úklidu a udržovat pořádek

Slabé (W) stránky		
LIDÉ A SPOLEČNOST *Obyvatelstvo, hospodářství; občanská vybavenost (zdravotní, sociální a volnočasová infrastruktura); spolkový život, správa obce*	ÚZEMÍ A PROSTŘEDÍ *Charakter území; územní rozvoj, životní prostředí, bydlení, veřejný prostor*	INFRASTRUKTURA *Technická a dopravní infrastruktura*
• Nedostatek míst v předškolních zařízeních • Malá orientace na potřeby mládeže - chybí nabídka smysluplného trávení volného času • Omezené podmínky pro rozvoj spolkového života v obci • Chybějící víceúčelový sál pro kulturní i sportovní vyžití a zázemí pro volnočasové aktivity v obci; chybějící venkovní prostory pro budování vybavení pro nové formy volnočasových aktivit (např. in-line dráha, horolezecká stěna) a veřejně přístupné sportoviště • Chybí atraktivní veřejný prostor pro setkávání lidí a realizaci akcí a iniciativ pod širým nebem (jarmarky, kulturní akce, aj.) • Nedostatečná kapacita prostoru pro budování nových nebo rozšiřování stávajících objektů pro účely rozvoje školství a vzdělávání	• Nedostatek pozemků ve vlastnictví obce pro rozvoj občanské vybavenosti • Absence regulace architektury (regulace pouze v rámci územního plánu obce) • Příliš rychlá bytová výstavba v posledních letech	• Konkrétní dopravní problémy - parkování v určitých lokalitách: v dolní Řeži (přestup na vlak), na Červené skále (bytové domy), Nad údolím • Chybějící chodníky v některých částech obce (problematické zejména v Hlavní ul.) • Nedokončené odkanalizování (částí) obce (Hvězdárna) • Nedostatečně řešené odvádění dešťových vod z komunikací a ploch • Zhoršující se stav veřejného osvětlení (svítidla, stožáry, kabelové vedení) • V částech obce (dolní Řež a Husinec) nedostatečné pokrytí signálem internetu • Parkování automobilů na chodnících nebo na komunikacích • Dopravní zátěž kvůli dojížďce zaměstnanců ÚJV (dopolední a odpolední špička pracovních dnů) • Některé lokality (okolí základní školy) problematicky dostupné z hlediska potřeb složek IZS

Analýza budoucích vnějších příležitostí a hrozeb

*Rozpoznání příležitostí (O - opportunities) a hrozeb (T - threats) je předmětem **vnější analýzy**[1], jež je zaměřena na budoucnost a otázky rozvoje v území. Týká se uvědomění si a hodnocení vnějších faktorů, se kterými je nutno v řešeném území počítat, popř. se je snažit využít.*

Hlavní pozitivní faktory – příležitosti:

1) Udržitelný nárůst obyvatel stěhováním nových lidí s demograficky a sociálně příznivým statusem (mladé rodiny, vzdělaní aktivní lidé) do obce může podpořit i **růst poptávky obyvatel po nabídce a kvalitě služeb**, včetně školství, kultury, sportu a zapojení do činnosti místních spolků.

2) Prostředky evropských fondů v programovém období 2014-2020 a předpokládané zlepšení výběru daní přinesou příležitost investičních i neinvestičních prostředků, resp. větší **příjmy do rozpočtu** obce.

3) Vybudování společenského a sportovního centra u hřiště vytvoří podmínky pro pestřejší **nabídku akcí pro obyvatele** a posílí **komunitní život** v obci.

4) Aktivnější účast v regionálním rozvoji prostřednictvím MAS a členství v účelových sdruženích může obci přinést **ekonomické a sociální užitky**, např. příležitosti pro investice do infrastruktury a silnější pozici při projednávání plánovaných projektů vyplývajících ze strategií rozvoje hlavního města Prahy, resp. pražské metropolitní oblasti.

5) Stabilita existence a provozu ÚJV znamená příležitost pro **nabídku kvalifikovaných pracovních míst**, udržení **vysoké úrovně vzdělanosti**, resp. **příznivé demografické a sociální struktury** obyvatel a prospěch z **vyšších standardů bezpečnosti** a **požadavků na ochranu životního prostředí** stanovených pro provoz.

Hlavní negativní faktory - hrozby:

1) Nižší daňové příjmy v důsledku nepříznivého vývoje ekonomiky země, resp. daňového systému pro obce a ukončení financování z evropských fondů po roce 2020 mohou zapříčinit

[1] *Mezi faktory, které je nutné brát v úvahu při určení příležitostí a hrozby, jsou např. změny zákonů, ekonomické změny na národní a mezinárodní úrovni, sociální a politické změny, demografické změny, infrastruktura na regionální a národní úrovni. Některé budoucí trendy (vlivy) nelze vyhodnotit jednoznačně: jeden faktor může být příležitostí i ohrožením; vývoj v dané oblasti může mít pozitivní i negativní důsledky pro život v obci - typickými příklady je příliv nových obyvatel v důsledku nové výstavby, rozvoj ÚJV nebo dopady politik a plánů např. Plány udržitelné mobility Prahy a okolí.*

nenaplnění očekávaných příjmů rozpočtu, **úbytek volných finančních zdrojů v rozpočtu** na rozvoj a údržbu majetku obce, ohrožení plánovaných investic.

2) Nezvládnutá stavební expanze obce, resp. živelná nová bytová výstavba na plochách určených k tomuto účelu v ÚP bez rozšíření infrastruktury může **omezit komfort občanské vybavenosti**, **ohrozit životní prostředí**, **způsobit úbytek zeleně**, **změnu charakteru zástavby** a **zhoršení vzhledu** lokality.

3) Vyšší míra migrace může znamenat riziko, že nově přistěhovalí obyvatelé nebudou mít a nevybudují si vztah k obci; sníží se tak počet obyvatel se zájmem o veřejné záležitosti a účast na životě obce, sníží se zájem o zapojení do činnosti místních spolků apod.

4) Nezvládnutý přístup jiných správců a majitelů pozemků a nemovitostí v obci **znemožní účinnou realizaci cílů** plánu obce.

5) Rozvoj dopravy a průmyslu v okolí obce může způsobit další **zatěžování obce hlukem, prachem a zplodinami**; jedná se např. o záměry rozvoje letišť Ruzyně a Vodochody, budování dálničního obchvatu Prahy (severní varianta) a řešení odpadového hospodářství Prahy (kalové hospodářství Drasty, skládka TKO Úholičky)

6) Neúměrný nárůst bytové výstavby ve formě bytových domů nebo nástaveb, které budou sloužit pro přechodné ubytování, se může potenciálně stát zdrojem **bezpečnostních rizik.**

7) Nová parkovací politika hlavního města může vyvolat ve větší míře **tlak na parkovací místa** v okolí vlakové zastávky v dolní Řeži kvůli nárůstů lidí dojíždějících z okolních obcí a přestupujících z auta na vlak.

8) Rozvoj tranzitní masové cykloturistiky, která využívá atraktivní podmínky pro sportovní a rekreační aktivity v okolí obce, může vést k **narušení pohody** ostatních, zejména z hlediska bezpečnosti pohybu a vyššího **rizika kolizí**. Podobné riziko kolizí a větší **hlukové zátěže** s sebou může nést nárůst provozování motosportů na řece.

9) Pokud bude dlouhodobý **nedostatek míst v mateřské škole** řešen převážně prostřednictvím soukromých zařízení, je nutné brát v úvahu případnou nestabilitu fungování těchto subjektů, která může v krátké době znamenat skokový nedostatek kapacity.

10) Realizace rozvojových strategií, politik a plánů hlavního města, resp. pražské metropolitní oblasti může mít **negativní dopad na život** v obci, např. v oblasti dopravy, odpadového hospodářství ad.